

Nachhaltigkeit im Projekt „Krankenhaus Nord“

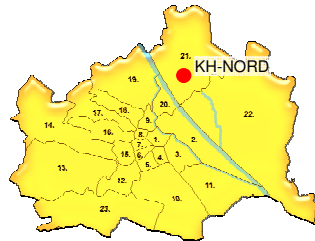
21. Juni 2011
Peter Wölfel
Wiener Krankenanstaltenverbund



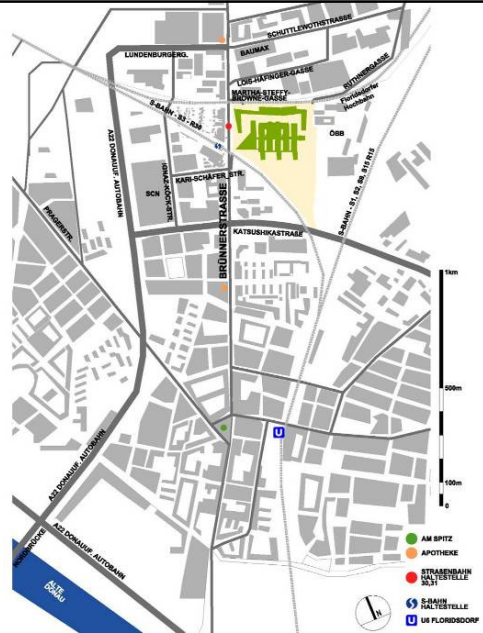
Das Projekt Krankenhaus Nord



Standort



1210 Wien, Brünner Str. 68



Nachhaltigkeit im Projekt Krankenhaus Nord

3

StoDt+Wien
Wien ist anders.

Projektdate KH Nord

- Standort: 1210 Wien, Brünner Str. 68
- Grundstücksgröße 113.000 m²
- Bebaute Fläche 42.000 m²
- Bruttogrundfläche Krankenhaus 170.000 m²
- Projektentwicklung und -planung: 2007 – 2011
- Projektrealisierung: 2011 - 2016
- Inbetriebnahme: 2016



Nachhaltigkeit im Projekt Krankenhaus Nord

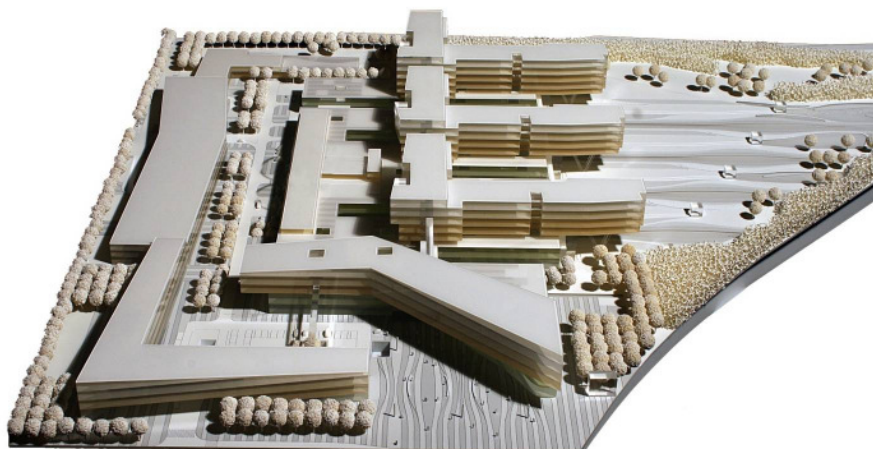
4

StoDt+Wien
Wien ist anders.

Investitionsziele

- Umsetzung des Wiener Spitalskonzeptes
- Leistungsverlagerungen von mehreren Standorten Wiens
- 14 Abteilungen, 4 Institute, Rettungsstützpunkt, Infrastruktur- und Serviceeinrichtungen, Parkanlage
- rund 800 Betten
- Rund 2500 MitarbeiterInnen

Projektmodell



Projektstatus



Was ist Nachhaltigkeit?

Projekt als Fallstudie im Research-Project „Sustainable PM“ der Projectmanagement-Group der WU Wien

Nachhaltigkeits-Prinzipien:

- Ökonomisch, ökologisch und sozial orientiert
- Kurz-, mittel- und langfristig orientiert
- Lokal, regional und global orientiert
- Werteorientiert

Nachhaltigkeitsansatz im Projekt Krankenhaus Nord:

- Nachhaltigkeits-Charta
- Nachhaltiges Projektmanagement

Nachhaltigkeits-Charta

„Das nachhaltige Krankenhaus Nord“ – Qualitätskriterien für Planung und Errichtung

31 Kriterien gruppiert in 4 Themenblöcke:

- Das Gelände
- Der Innenraum
- Die Energie
- Die Errichtung

pro Kriterium eine Zieldefinition und eine Maßnahmenliste
(3 – 10 Maßnahmen)

ca. 200 Einzelmaßnahmen

Kriterienliste – Inhalt (1)

Das Gelände

- 01 – Bestehenden Naturraum schützen bzw. wiederherstellen
- 02 – Baukörper als Teil des Landschaftskonzeptes sehen
- 03 – Grünraum als gesundheitsfördernden Beitrag gestalten
- 04 – Trinkwasser sparen, Regenwasser nutzen
- 05 – Gute Verkehrsanbindung vorsehen

Kriterienliste – Inhalt (2)

Der Innenraum

- 06 – Auf thermischen Komfort achten
- 07 – Raumluftqualität sicherstellen
- 08 – Akustischen Komfort, Schallschutz anstreben
- 09 – Visuellen Komfort vorsehen
- 10 – Vibrationen dämmen
- 11 – Einflussnahme des Nutzers sichern
- 12 – Umnutzungsfähigkeit mitplanen
- 13 – Fahrradkomfort, Mobilität fördern
- 14 – Künstlerische Gestaltung einplanen

Kriterienliste – Inhalt (3)

Der Innenraum (cont.d)

- 15 – Soziale Kontakte und individuellen Rückzug ermöglichen
- 16 – Orientierung und Sichtbeziehungen berücksichtigen
- 17 – Barrierefreiheit bieten
- 18 – Gendergerecht bauen
- 19 – Kindergerechtigkeit beachten
- 20 – Sicherheit bieten

Kriterienliste – Inhalt (4)

Die Energie

- 21 – Gesamtenergiebedarf minimieren
- 22 – Energiemanagement ermöglichen
- 23 – Ökologische Primärenergie und erneuerbare Energien beziehen

Kriterienliste – Inhalt (5)

Die Errichtung

- 24 – Qualitätssicherung in der Bauplanung sichern
- 25 – Qualitätssicherung in der Bauausführung überprüfen
- 26 – Baustelle/Bauprozess umweltfreundlich gestalten
- 27 – Bauökologische Standards einhalten
- 28 – Systematische Inbetriebnahme vorsehen
- 29 – Baukörper reinigungs- und instandsetzungsfreundlich gestalten
- 30 – Voraussetzungen für eine optimale Nutzung und Bewirtschaftung schaffen
- 31 – Partizipationsprozesse ermöglichen

Nachhaltigkeit im Projektmanagement

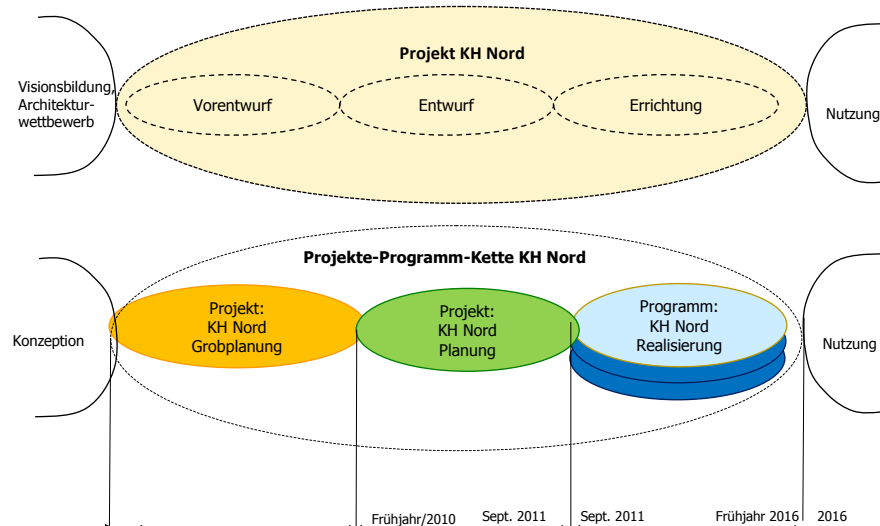
Projektzieleplan (Ausschnitt 1)

PROJEKTZIELEPLAN		Adaptiert am ..
Hauptziele		
B1. Organisations-, IKT- und Personal-bezogene Projektziele		
<ul style="list-style-type: none"> • Organigramme, Rollenbeschreibungen, Kommunikationsstrukturen, etc. erstellt • Prozesse 1-x beschrieben • Liste IKT-gestützter Prozesse erstellt • Werte des KH Nord definiert • IKT (Endgeräteliste, Anbindungsliste) und MT geplant • Facility Management geplant • Zertifizierungsstrategie erstellt • Personalbedarf nach Organisationseinheit (Basisplanung), Qualifikationsplanung, Konzept Personalrekrutierung, Konzept zu Arbeitszeiten erstellt • Zusammenstellung wesentlicher Dokumente (Verträge, Gutachten, Vergabeverfahren) fertiggestellt • Videoüberwachung geplant 		
B2. Organisations-, IKT- und Personal-bezogene Projektziele (ökologisch)		
<ul style="list-style-type: none"> • Gute Verkehrsanbindung vorgesehen (NHC, Kriterium 05) • Fahrradkomfort sicherstellen und Mobilität gefördert (NHC, Kriterium 13) • Systematische Inbetriebnahme ist vorgesehen (NHC, Kriterium 28) • Baukörper reinigungs- und instandhaltungsfreundlich gestaltet (NHC, Kriterium 29) 		

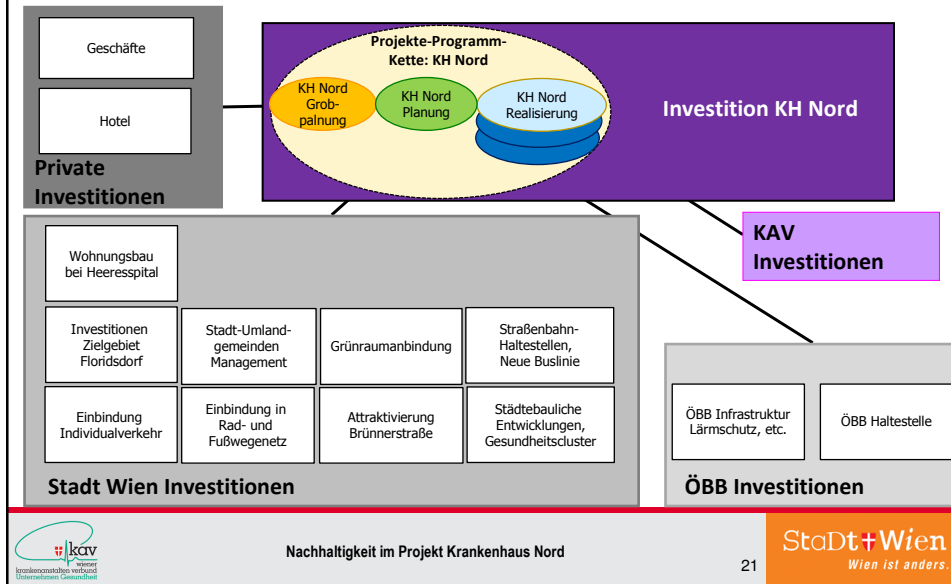
Projektzieleplan (Ausschnitt 2) Projekt KH Nord-Planung

PROJEKTZIELEPLAN	
Hauptziele	Adaptiert am ..
C2. Bau-bezogene Projektziele (ökologisch)	
<ul style="list-style-type: none"> • Bestehender Naturraum geschützt bzw. wiederhergestellt (NHC, Kriterium 1) • Trinkwasserbedarf ist gering und Regenwassermanagement ist geplant (NHC, Kriterium 4) • Umnutzungsfähigkeit ist berücksichtigt (NHC, Kriterium 12) • Maßnahmen für die Gesamtminimierung des Energiebedarfs gesetzt (NHC, Kriterium 21) • Energiemanagement geplant (NHC, Kriterium 22) • Ökologische Primärenergie und Bezug von erneuerbarer Energie geplant (NHC, Kriterium 23) • Qualität der Bauplanung sichergestellt (NHC, Kriterium 24) • Qualität in der Bauausführung vertraglich festgelegt (NHC, Kriterium 25) • Baustelle/Bauprozess ist umweltfreundlich gestaltet (NHC, Kriterium 26) • Bauökologische Standards sind eingehalten (NHC, Kriterium 27) 	

Weiterentwicklung der Projektstruktur



Regionale Sicht - Investitionen



Lessons Learned

Lessons Learned

- Begriffsdefinition „Nachhaltigkeit“ war erforderlich
 - Verständlichkeit sicherstellen
 - Projektbezug (Betroffenheit) herstellen
- Gleichrangigkeit der Kriterien betonen
- Langfristige Betrachtung (Lebenszykluskosten) schwer implementierbar

Lessons Learned

- Sicherstellen der Wirksamkeit
 - Frühest möglich im Projekt erarbeiten
 - Als Teil der Projektziele kommunizieren
 - Verantwortliche auch planerseitig festlegen
 - Einbeziehung aller Planungsbeteiligter
- Nachhaltigkeitskoordinator definieren
- Wirtschaftlichkeit betonen
 - Überwiegende Anzahl aller Maßnahmen sind NICHT kostenrelevant,
 - viele wirken kostensenkend

Weitere Schritte

- Evaluierung der Planungsergebnisse
- Ergänzung von Kriterien für die Betriebsphase
- Prüfung von Zertifizierungsverfahren

Danke für Ihre Aufmerksamkeit!

Download der Nachhaltigkeits-Charta unter
<http://www.wienkav.at/kav/khn-pm/>