

WIE NACHHALTIGKEIT EIN GANZES UNTERNEHMEN ERFASSEN KANN

Martin Winkler
Leitung Verkauf Österreich
POLOPLAST GmbH & Co. KG

poloplast (9)

POLOPLAST-GRUPPE

poloplast 1





POLOPLAST GMBH & CO. KG A-4060 LEONDING

POLO ENGINEERING GMBH A-4060 LEONDING

> POLOPLAST GMBH D-87640 EBENHOFEN

ш

WIETERSDORFER GRUPPE

poloplast 19





Zement und Baustoffe



Rohre



WIETERSDORFER GRUPPE 2006





Umsatz 2006: ca. 650 Mio. €





POLO-ROHRSYSTEME

poloplast 1



(PARTNERSHIP SOLUTIONS)

POLOPLAST ist primär Anbieter von innovativen Kunststoffrohrsystemen für Haustechnik, Kanalisation und Wasserversorgung. Das Unternehmen ist auf die Entwicklung und Herstellung von Mehrschichtrohren nach modernsten Verfahren spezialisiert.

ROHRSYSTEME HAUSTECHNIK

poloplast (9)













POLO-KAL NG AGT – ANWENDUNG "ABGASTECHNIK"

POLO-KAL NG ZSA – ANWENDUNG "ZENTRALSTAUBSAUGERANLAGE"

POLO-KAL NG KWL – ANWENDUNG "KONTROLLIERTE WOHNRAUMLÜFUNG"

_ **POLO-KAL NG EWT** – ANWENDUNG "ERDWÄRMETAUSCHER"









POLO-CLIP HS – HOCHSCHALLDÄMMENDES ROHRBEFESTIGUNGSSYSTEM **POLO-BSM** – BRANDSCHUTZMANSCHETTE

POLO-COMPOUNDING

poloplast 1



(**DESIGNING THE FUTURE**) POLOPLAST ist erfahrener Partner

POLOPLAST ist erfahrener Partner bei der Entwicklung und Produktion von hochspezialisierten, maßgeschneiderten Compoundwerkstoffen für innovative Anwendungen in Extrusion und Spritzguss. POLO-ROHRSYSTEME

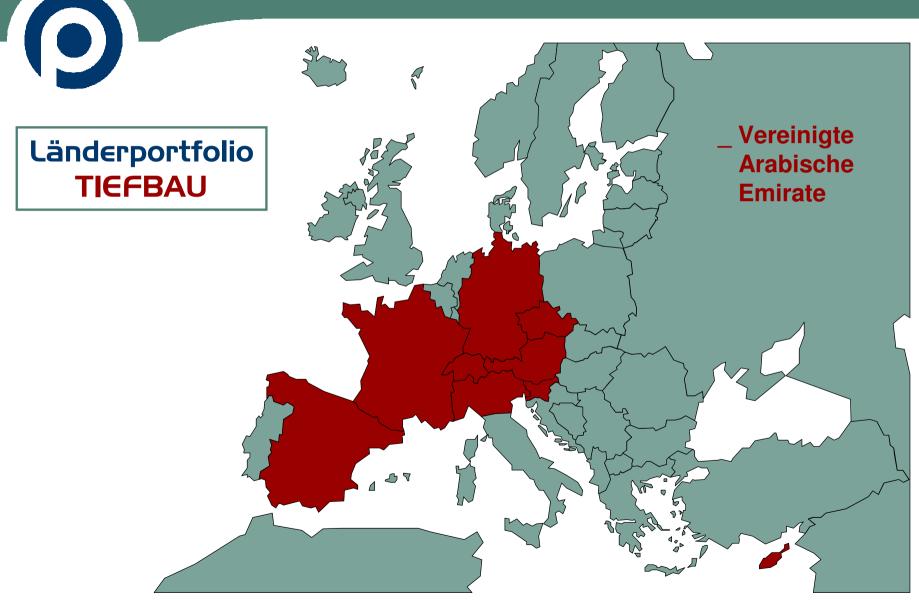
HAUSTECHNIK-MÄRKTE_STAND OKTOBER 2007

poloplast 19



POLO-ROHRSYSTEME
TIEFBAU-MÄRKTE_STAND OKTOBER 2007

poloplast 19



NETWORKING-PORTFOLIO

poloplast (9)























poloplast

ZUKUNFTSGESTALTUNG

PRODUKTPORTFOLIO

⇒ Innovation

LÄNDERPORTFOLIO

⇒ Internationalisierung

MITARBEITERPORTFOLIO

⇒ Kompetenz



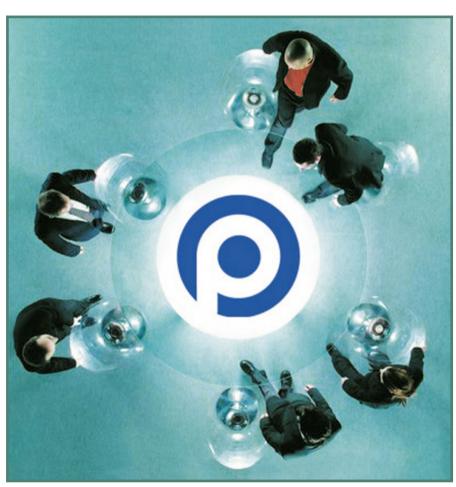




NACHHALTIGKEIT

poloplast 1





DIE KRAFT DES GEMEINSAMEN WERTORIENTIERTE UNTERNEHMENSFÜHRUNG

SPIRIT: WERTE - STRATEGIEN - VISIONEN

SPIRIT]

poloplast 1

SUCCESS / ERFOLG

PARTNERSHIP / PARTNERSCHAFT

INNOVATION / INNOVATION

RESOURCES / UMWELT

DENTIFICATION / IDENTIFIKATION

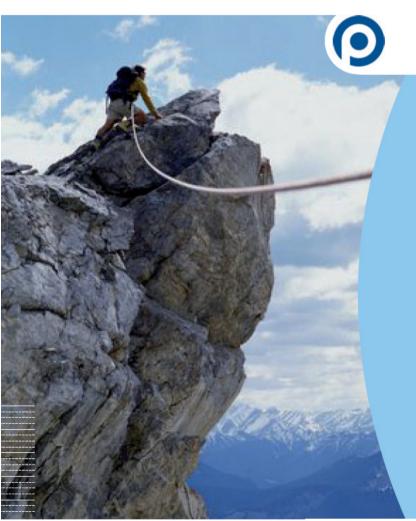
TEAMWORK / TEAMGEIST



rerfolg 7

poloplast (9)





ERFOLG

UND HANDELN IST AUF DEN NACH-HALTIGEN UNTERNEHMENSERFOLG VON POLOPLAST UND UNSERER PARTNER AUSGERICHTET. IM BEWUSSTSEIN UNSERER VERANTWORTUNG GEGENÜBER UMWELT UND GESELLSCHAFT SETZEN WIR UNS ANSPRUCHSVOLLE ZIELE UND REALISIEREN DIESE MIT HOHER EFFIZIENZ.

ERFOLG FÜHRUNG DES UNTERNEHMENS

poloplast (9)





FÜHRUNG DES UNTERNEHMENS

STRATEGIE UND ZIELVEREINBARUNG

ZUR PLANUNG UND ZUR STEUERUNG DES UNTERNEHMENS IN DIE ZUKUNFT NUTZT POLOPLAST VERSCHIEDENE MANAGEMENTSYSTEME UND INSTRUMENTE – VON DER STRATEGISCHEN PLANUNG BIS ZUR ZIELVEREINBARUNG MIT DEN MITARBEITER/INNEN.

Im jährlichen Strategischen Planungprozess überprüft POLOPLAST die Unternehmensziele in qualitativer Betrachtung und passt diese den Rahmenbedingungen an. Zum Einsatz kommen dabei Instrumente wie Stärken-Schwächen-Analysen, Portfolio-Analysen und die Szenarientechnik. Die Eigentümer diskutieren mit der Geschäftsführung die Zukunftsszenarien und verabschieden die strategische Ausrichtung des Unternehmens im Konsens.

Im Sinne der werteorientierten Unternehmensführung bei POLOPLAST sind die Unternehmenswerte (SPIRIT) zentraler Bestandteil. Besondere Aufmerksamkeit wird dabei den Innovationszielen gewidmet, wovon sich die konkreten Produktentwicklungsprojekte für die Zukunft ableiten.

Die von der strategischen Planung abgeleitete jährliche Budgetierung stellt die Basis für die Zielvereinbarungen zwischen Geschäftsführung und den Prozessverantwortlichen dar. Dieses "Herunterbrechen" der strategischen Zielorientierung erstreckt sich über die jährlichen Mitarbeitergespräche auf alle Mitarbeiterinnen im Unternehmen und führt zur Ermittlung des variablen Gehaltsanteils. So erwirkt POLOPLAST, dass die Mitarbeiterinnen den persönlichen Beitrag zum Unternehmenserfolg erkennen und leisten können.

Wesentliche Unterstützung der periodischen Verfolgung der Zielerreichung bietet das Managementinstrument Balanced Scorecard hilft die wichtigsten Kenngrößen zur Stärkung des Unternehmens im Auge zu behalten.

Die Festlegung von klaren Zielen und Verantwortungen ist dabei ebenso wichtig wie eine überschaubare Aufbauorganisation.

- Werteorientierte Unternehmensführung
- Jährliche strategische Planung
- Stärken-Schwächen-Analyse, Portfolio-Analyse, Szenarientechnik
- Zielvereinbarungen
- Balanced Scorecard

PARTNERSCHAFT

poloplast 1



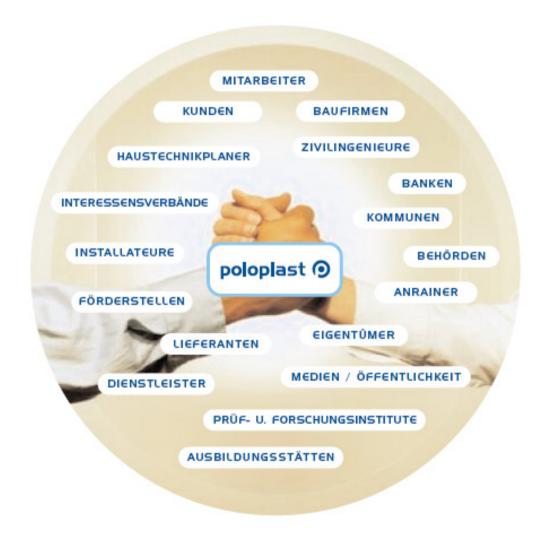


PARTNERSCHAFT

UNSERE AUFRICHTIGE HALTUNG SCHAFFEN WIR VERTRAUEN ZU UNSEREN MARKTPARTNERN. WIR GEHEN RESPEKTVOLL MITEINAN-DER UND ANDEREN SICHTWEISEN UM UND PFLEGEN EINE OFFENE KOMMUNIKATION. SO ENTSTEHEN NACHHALTIGE BEZIEHUNGEN, DIE WIR PARTNERSCHAFTLICH LEBEN.

PARTNERSCHAFT IM DIALOG MIT UNSEREN PARTNERN

poloplast 1



| INNOVATION |

poloplast 1



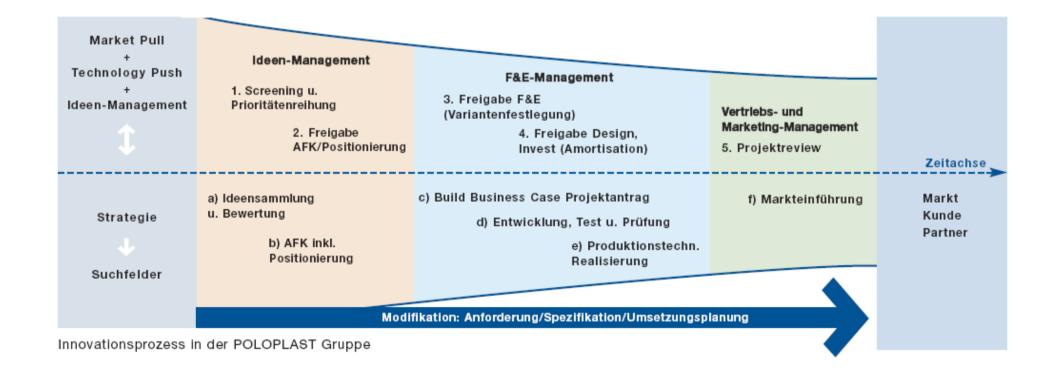


INNOVATION

UND FLEXIBLER DENKWEISE ERAR-BEITEN WIR INTELLIGENTE, MARKT-ORIENTIERTE LÖSUNGEN MIT HOHEM INNOVATIONSGRAD UND GARANTIEREN DIE PERMANENTE WEITERENTWICKLUNG UND OPTIMIERUNG UNSERER PRODUKTE, LEISTUNGEN UND UNTER-NEHMENSPROZESSE.

INNOVATION MARKTORIENTIERTER INNOVATIONSPROZESS

poloplast 1



INNOVATION THEMENFÜHRERSCHAFT

poloplast 1



Hr. Wolfgang Lux bei der Moderation des Seminars "Energieeffiziente Gebäudetechnik" in Innsbruck am 17. März 2006

Seminare und Symposien für Marktpartner

z.B. Schall- und Brandschutz, Energieeffiziente Gebäudetechnik, etc.

Haustechnik – Energieeffiziente Gebäudetechnik

→ EWT + KWL

INNOVATION THEMENFÜHRERSCHAFT

poloplast (9)



Seminarreihe "Energieeffiziente Gebäudetechnik"

- Überblick über die EU-Gebäuderichtlinie / Energieausweis für Gebäude / Wohnbauförderung und Energieeffizienz
- Raumluftqualität mit kontrollierter
 Wohnraumlüftung / Positive
 Auswirkungen auf die Gesundheit und hygienische Aspekte
- Kontrollierte Wohnraumlüftung mit Wärmerückgewinnung / Planung und Ausführung
- Praxisprojekte mit kontrollierter
 Wohnraumlüftung / Erfahrungen und Perspektiven

INNOVATION KENNZAHLEN

poloplast (9)



POLOPLAST GRUPPE

Anteil Innovationen am Bruttoumsatz in % *)

Forschungs- und Entwicklungsaufwand (in Prozent des Umsatzes)

J	2004	2005	5006	PLANUNG 2007	L
	53%	56%	59%	60%	
	2,7%	2,0%	2,8%	2,8%	
٦					Γ



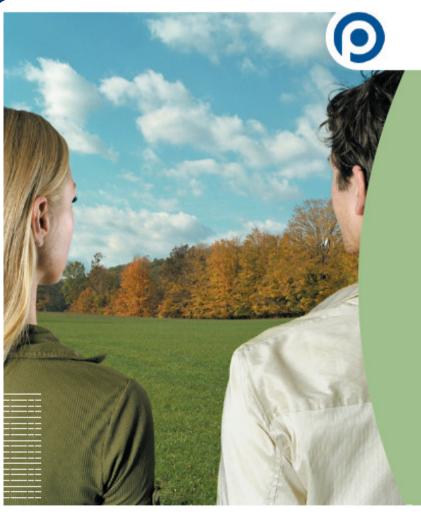
*) Innovative Produkte mit wettbewerbsabgrenzenden Merkmalen (interne Beschreibung: POLO-KAL NG, POLO-KAL 3S, POLO-CLIP, POLO-CLIP HS, POLO-ECO plus, POLO-RDS evolution, Einhandputzstück)

Die Berechnung der F&E-Kosten bei POLOPLAST richtet sich nach den Richtlinien der Berechnung der Forschungsfreibeträge It. EStG, das in seiner Nomenklatur auf das Frascati-Manual abstellt.

FUMWELT

poloplast 1





UMWELT

WIEDERVERWERTBAREN PRODUKTEN UND EFFIZIENTER NUTZUNG VON ROHSTOFFEN, ENERGIE UND WASSER LEISTEN WIR UNSEREN BEITRAG FÜR DIE DAUERHAFTE ERHALTUNG DER NATÜRLICHEN LEBENSRÄUME. WIR INVESTIEREN IN UMWELTSCHONENDE TECHNOLOGIEN UND GEHEN SORGSAM MIT STOFFEN UND AUSRÜSTUNG UM.

CUMWELT J

poloplast 1



Werkstoff Kunststoff



Langlebige Kunststoffrohre im Einsatz



Verwertung von Kunststoffrohren



Umweltmanagement am Standort



Energie und Wasser



Transport und Verpackung



LOWMERT

poloplast (9)

(9)

Bürgermeister der Stadtgemeinde Leonding:

- ... stetige Aufwärtsentwicklung ...
- ... einer der innovativsten Betriebe ...
- ... umsichtige Personalpolitik ...
- ... Entwicklung neuer, intelligenter Produkte ...

POLOPLAST Leonding Österreich

Die Stadt Leonding mit ihren mehr als 25.000 Einwohnern ist stolz auf die hier ansässige Firma POLOPLAST. Die Firma ist gekennzeichnet durch stetige Aufwärtsentwicklung und hat sich insbesondere in den letzten Jahren zu einem der innovativsten Betriebe der Stadt entwickelt. Dank einer sehr



umsichtigen Personalpolitik sind am Standort Leonding mit seinen derzeit rund 250 Beschäftigten viele der Mitarbeiter schon Jahrzehnte tätig. Gemeinsam werden hier mit Kreativität und flexibler Denkweise neue intelligente Produkte entwickelt, die sich auch am internationalen Markt glänzend behaupten. Für die Stadt aber auch für die Anrainer ist es sehr wichtig, dass bei POLOPLAST auf Umweltschutz größter Wert gelegt wird.

Dank des sehr guten Arbeitsklimas und des sozialen Umfeldes gibt es eine starke Identifikation der Mitarbeiter mit dem Betrieb. Äußeres Zeichen dafür ist das stetige Wachsen der Firma, die in der nächsten Zeit am Standort Leonding abermals eine Erweiterungsinvestition plant.

Als Bürgermeister darf ich Lob und Anerkennung für die Leistungen in diesem Betrieb aussprechen.

Der Bürgermeister der Stadtgemeinde Leonding Dr. Herbert Sperl

FIDENTIFIKATION

poloplast 1





IDENTIFIKATION

MITARBEITER DER POLOPLAST, BILDEN DEN KERN DER UNTERNEHMENS-KULTUR UND -LEISTUNG. AUS ÜBERZEUGUNG BETEILIGEN WIR UNS MIT ENGAGEMENT UND ALL UNSEREN FÄHIGKEITEN AN DER ERREICHUNG DER UNTERNEHMENSZIELE. DURCH QUALIFIZIERUNG ZU EINER GESAMTHEITLICHEN KOMPETENZ SCHAFFEN WIR DIE VORAUSSETZUNG FÜR UNSERE PERSÖNLICHE ENTWICKLUNG UND DEN FORTSCHRITT DES UNTERNEHMENS.

IDENTIFIKATION FÜHRUNGSLEITLINIEN

poloplast 1



- Unternehmenskultur
- Wertecredo SPIRIT of POLOPLAST
- Die POLOPLAST Führungsleitlinien
- Leitbild zur sozialen Verantwortung für ein diskriminierungsfreies Umfeld



- 01_Wir setzen in unser Handeln hohe ethische Ansprüche, insbesondere Offenheit, Ehrlichkeit, Glaubwürdigkeit, Vertrauen und Toleranz.
- 02_Wir sind unseren MitarbeiterInnen und Kolleg-Innen ein Vorbild an Identifikation, Einsatzbereitschaft und Integrität.
- 03_Wir arbeiten ziel- und aufgabenorientiert und haben dafür die notwendige Kompetenz, Lern- und Risikobereitschaft.
- 04_Wir übernehmen Verantwortung, entscheiden im Rahmen unserer Funktion und setzen Entscheidungen mit unseren Mitarbeiter-Innen und/oder Kolleginnen erfolgreich um.
- 05_Visionäres, strategisches Denken ist uns wichtig. Dafür setzen wir unsere Kreativität, unsere Flexibilität sowie unsere Änderungsbereitschaft ein.
- 06_Wir setzen uns als Führungskräfte offen mit Themen und Aufgaben auseinander, wir diskutieren unterschiedliche Standpunkte und gehen dabei respektvoll miteinander um.

- 07_ Bei der Verfolgung unserer gemeinsamen Ziele übernimmt jeder seinen Teil der Verantwortung und wir unterstützen uns gegenseitig.
- 08_Wir vereinbaren mit unseren MitarbeiterInnen von Unternehmens- und Prozesszielen abgeleitete Ziele, die messbar und/oder überprüfbar sind.
- 09_Wir f\u00f6rdern und unterst\u00fctzen unsere Mitarbeiter-Innen in ihrer Zielverfolgung und geben regelm\u00e4\u00e4\u00e4sges Feedback \u00fcber Fortschritt bzw. Zielerreichung.
- 10_ Wir informieren unsere MitarbeiterInnen regelmäßig und zu aktuellen Anlässen über die Unternehmensentwicklung und relevante Themen.
- 11_Wir sehen uns in Partnerschaft mit unseren MitarbeiterInnen. Dies bedeutet Respekt, Vertrauen, Anerkennung und Wertschätzung.
- 12_ Wir f\u00f6rdern unsere MitarbeiterInnen in ihrer pers\u00f6nlichen Entwicklung und in Bezug auf ihre F\u00e4higkeiten und Qualifikationen.

| IDENTIFIKATION

poloplast 1

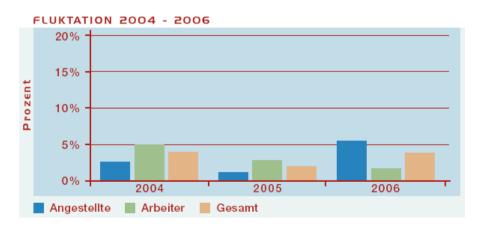


Lohn-, Gehaltssystem und soziale Leistungen

- Grundlohn- und Grundgehaltssystem
- Erfolgsbeteiligung
- Individuelle Vorsorge und soziale Zusatzleistung



POLOPLAST ÖSTERREICH



| IDENTIFIKATION |

poloplast 1



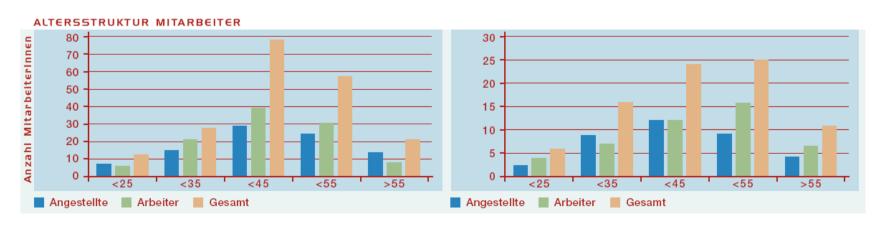
Gesundheit und Sicherheit

- Einführung des 5-Schicht Modells
- "Sicherheit am Arbeitsplatz"
- Massage für alle MitarbeiterInnen im Schichtbetrieb



POLOPLAST ÖSTERREICH

POLOPLAST DEUTSCHLAND



TEAMGEIST 7

poloplast 1





TEAMGEIST

UND ERFAHREN WIR FAIRES
MITEINANDER UND GEGENSEITIGE
UNTERSTÜTZUNG. WIR RICHTEN
UNSERE ENERGIEN UND INDIVIDUELLEN
STÄRKEN AUF DIE GEMEINSAME
AUFGABE AUS. UNSER TEAM HAT
ERFOLG, WEIL SICH JEDER ZU
SEINER VERANTWORTUNG BEKENNT.

TEAMGEIST MITARBEITERPORTFOLIO

poloplast 1





TEAMGEIST

poloplast (9)

Mitarbeiter- und Organisationsentwicklung

- kontinuierliche Mitarbeiterentwicklung
- Schwerpunkt Sprachausbildung
- Strategische Teamentwicklung: z.B. "Neues Feuer" im Vertrieb



ZERTIFIKAT

poloplast ()

ERICLÁRUNG DES ÖSTERREICHISCHEN INSTITUTS FÜR NACHHALTIGE ENTWICKLUNG

Das Österreichische Institut für Nachhaltige Entwicklung (ÖIN) wurde von der POLOPLAST GmbH & CO.KG beauftragt, den vorliegenden Nachhaltigkeitsbericht auf seine Übereinstimmung mit den neuen internationalen Richtlinien für die Nachhaltigkeitsberichterstattung - der Global Reporting Initiative (GRI) - zu testieren. Im Vordergrund standen dabei:

> s, die Überprüfung formaler Berichtskriterien im Sinne der GRI G3 Richtlinien: Qualitätstestierung gemäß der festgestellten Anwendungsebene C+ sowie

> b. qualitative Aussagen zu Berichtsprozedere, -inhalt und -qualität sowie Empfehlungen

für die zukünftige Nachhaltige Entwicklung des Unternehmens abzugeben.

Als officieller "Organisational Stakeholder" der GRI hat das ÖIN die Teatierung unter Anwendung des AA 1000 Assurance Standards vorgenommen. In Übereinstimmung mit diesem Standard verlief die Evaluierung unter den Gesichtspunkten der Relevanz und Vollständigkeit, sowie der Einbindung aller wesentlichen Stakeholder. Im Rahmen der Qualitätstestierung wurden folgende - von der GRI vorgegebenen - Punkte analysiert; angewandter Prozess zur Erstellung des Berichtes; Policies, Strategien sowie Managementansatz zur Nachhaftigkeit. Prozess der Stakeholdereinbindung und Themenfindung; im Bericht enthaltene Informationen auf Wesentlichkeit, Vollständigkeit und Relevanz.

Als externe Begleiter hatten wir umfassenden Einblick in den hinter diesem Bericht liegenden Nachhaltigkeitsprozess. Ums wurde jederzeit und uneingeschränkt Zugang zu Informationen, Daten und Aktivitäten in Bezug auf die Nachhaltige Entwicklung des Unternehmens gewährt. Auch konnten wir die Ergebnisse der Testierung mit dem Vorstand und dem Nach-haltigkeitsteam intensiv diskutieren. Als wesentlich für den Nachhaltigkeitsbericht und -prozess möchten wir festhalten:

- » Nachhaltigkeit, Strategisch und organisatorisch ist die Nachhaltigkeit bei POLOPLAST umfassend verankert, Seit etwo zwei Jahren gibt es ein kontinuierlich arbeitendes Nachhabigkeitsteam, das aus Personen unterschiedlicher Unternehmensbereiche und -standorte besteht. Das Team steht dem Vorstand direkt zur Seite, der Nachhaltigkeit zur Chefsache erklärt hat.
- > S.P.I.R.I.T. POLOPLAST hat yor etwa zwei Jahren seinen "SPIRIT" entwickelt, der seitdem die Unternehmens- und Managemententwicklung präct. Der SPIRIT gibt als werteprientiertes Leitbild dem Unternehmen hohe Richtungs- und Entscheidungssicherheit. Aus dem SPIRIT sind nicht nur verbindliche Führungsgrundsätze entstanden, sondern auch eine "SPIRIT-based Balanced Scorecard", die dem Management als Steuerungsinstrument dient. Zur weiteren Konkretisierung des SPIRIT wurde ein Nachhaltigkeitsprogramm mit Zielen und Maßnahmen formuliert. Auch die Kapitel des vorliegenden Berichtes sind nach dem SPIRIT ausgerichtet.
- » Stakeholder. Nicht nur in den Bericht, sondern in die gesamte Unternehmensentwicklung werden unterschiedliche Stakeholdergruppen sktiv eingebunden - silen voran die Mitarbeiterinnen. Zeugnis davon geben die vielen Statements im Bericht, der offene Umgang mit dem Thema "Nachhaltigkelt", das in alle wesentliche Gremien getragen wird und die aktive Pressearbeit dazu.
- > Innovationes. Im mittelständischen Unternehmen POLOPLAST erfolgt die Integration von sozialen und ökologischen Notwendigkeiten in die wirtschaftliche Dimension über Innovationen bei Produkten und Dienstleistungen. Damit hat Nachhaltigkeit einen entsprechenden Tietgang und Polopiast ist mit seinen Produkten und Dienstleistungen Markt., Themen- und Innovationsfahrer.
- » Global Reporting. Die Erstellung des vorliegenden Nachhaltigkeitsberichtes erfolgte weitestgehend entsprechend den Anforderungen und Prinzipien der neuen GRI G3 Richtlinien. Alle zwei Jahre soll konflig ein Nachhaftigkeitsbericht erscheinen und wornbglich bereits rach "B+" der GRI GZ Anforderungen ausgerichtet sein. Daneben gibt es auch noch einige Herausforderungen und Verbesserungsmöglichkeiten, denen sich - aus der Bicht des OIN - POLOPLAST widmen sollte:
- > Verstärkte Einbindung der Anspruchsgruppen in Nachhaltigkeitsprozess und -berichterstattung sowie bessere Verknüpfung dieser Dialoge mit Innovation und Weiterentwicklung iz. B. nachhaltige Produkte, optimierte Transportsysteme, Lobbying für hohe Standards)
- > _Export* des Themas Nachhaltigkeit in die übergeordnete Wietersdorfer Gruppe, der POLOPLAST angehört.
- > erstmaliges Vorstellen der Ergebnisse aus den SPIRIT Instrumenten sowie Derstellung weiterer relevanter Kernindikatoren der GRI G3 Richtlinie, um vor allem die Anforderungsebene B zu erreichen.
- > verstärkte Forschung und Entwicklung mit dem Ziel, den Einsatz endlicher Ressourcen und fossiller Energiefräger (auch in den Zulleferprodukten) und die Emissionsbelastung weiter zu reduzieren.
- > zunehmende Vernetzung und Kooperation mit anderen, sachhaltigkeitsorientierten Unternehmen in vor- und nachgelagerten Bereichen (Lieferantlinen, Finanzdierstleisterinnen, Marktpartnerinnen etc.), um dem Ziel einer Nachhaltigen Entwicklung der gesamten Gesellschaft Schritt für Schritt näher zu kommen.

Das ÖIN bestätigt abschäeßend, dass der vorliegende Bericht der POLOPLAST GrabH & CO.KG sämtlichen Anforderungen der GRI G3 Richtlinie nach der Anwendungsebene C+ entspricht. Dem Unternehmen möchten wir wünschen, dass es weiter so engagiert den eigenen Wandel vorantreibt, getreu Mahatma Gandhit "Se/ selbst die Veranderung, die Zu in der Weit sehen wildst."

Wien, im Mai 2007

DI Dr. Alfred W. Strigt

(Geachättstührer)

Uniy,-Doz. Dr. Dietmar Kanatschnig







BALANCE FINDEN ...

poloplast 1





... UNSERE TÄGLICHE HERAUSFORDERUNG